

# Chestionare pentru:

Evaluarea structurii profesionale a  
participanților



Evaluarea impactului negativ al  
sistemului actual de raportare a  
infecțiilor nosocomiale



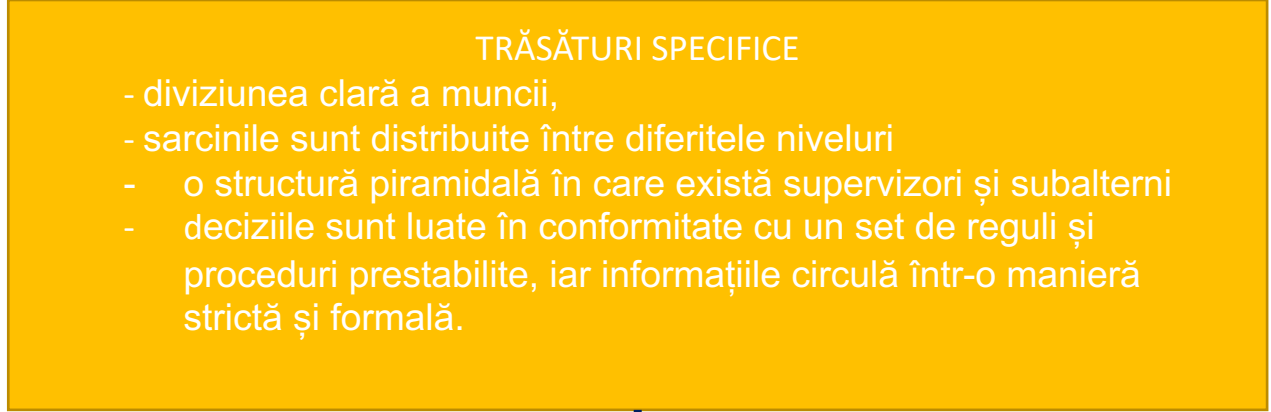
**Dacă nu ați răspuns deja, vă  
rugăm să citiți codurile QR, cu  
camera foto a telefonului, și să  
răspundeți la întrebările puse.  
Vă mulțumim!**

# **Aspecte birocratice ale managementului IAAM**

Este birocratic sistemul actual de înregistrare și raportare a IAAM?

Sistemul actual de înregistrare și raportare a IAAM poate fi considerat o cauză a subraportării IAAM?

Dr. Vasile Cepoi IRO Iași



**Avantaje:**

- stabilitatea și predictibilitate a deciziilor
- respectarea regulilor și procedurilor.
- asigura o distribuție mai echitabilă a resurselor

BIROCRAȚIA - un sistem de organizare și administrare a activităților, organizațiilor sau întreprinderilor, caracterizat prin reguli, proceduri și structuri ierarhice

**Dezavantaje.**

- procesele birocratice sunt lente și rigide bazată pe hârtii
- accentul pus pe documente și înregistrari
- deciziile pot fi influențate mai mult de respectarea regulilor decât de eficiență.
- responsabilitate individuală poate fi diluată și împărțită între diferite niveluri și departament

Cu toate acestea:

- este important să menționăm că, organizațiile nu pot funcționa eficient fără o anumită formă de structură și organizare.
- anumite reguli, proceduri și ierarhii sunt necesare pentru a asigura coordonarea, controlul și eficiența activităților organizaționale.

# Birocrația în practica medicală

- Activitățile de înregistrare a datelor necesare pentru funcționarea unui proces, cum ar fi datele despre pacient, diagnostic și tratament, analizele pentru evaluarea activităților sau pentru prevenirea desfășurării defectuoase a proceselor, pot implica elemente birocratice, dar nu sunt neapărat birocratice în sensul negativ al termenului.
- Este important să existe un sistem de înregistrare adecvat și bine organizat pentru a asigura o gestionare eficientă și sigură a datelor într-un proces medical sau în orice alt domeniu.
- Este important să se evite excesul de documentare și să se găsească un echilibru între necesitatea înregistrării datelor și eficiența activității.
  - Excesul de documentare și de formalități poate duce la birocratie negativă, în care procesele devin rigide, lente și greoaie.
- Activitățile de înregistrare a datelor pot fi considerate birocratice atunci când:
  - se concentrează excesiv pe formalități inutile, pe documentație excesivă
  - nu există flexibilitate în modul în care se realizează înregistrarea și se gestionează datele.
- când activitățile de înregistrare sunt realizate:
  - în mod eficient și coerent,
  - cu accent pe necesitățile reale ale procesului și cu scopul de a asigura o funcționare eficientă și sigură, ele nu sunt considerate birocratice în sensul negativ al termenului.

# Responsabilități birocratice, ierarhizate, pentru raportarea IAAM

- Medicul în îngrijirea căruia se află pacientul și care răspunde de:
  - depistarea și raportarea la timp a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale, în momentul confirmării și cu laboratorul; (Anexa 1, capitolul II, pct. 7, lit. d)
  - corectitudinea datelor înregistrate (Anexa 2, lit. B, pct. 3)
- Medicul șef de secție/compartiment răspunde de depistarea și raportarea la timp a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale; (Anexa 1, capitolul II, pct. 6, lit. c)
- Asistenta șefă răspunde de întocmirea și completarea registrului de monitorizare a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale pe secție/compartiment (Anexa 1, capitolul II, pct. 12, lit. y)
- Directorul de îngrijiri răspunde de **întocmirea și completarea registrului** de monitorizare a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale pe secții și pe unitatea sanitară; (Anexa 1, capitolul II, pct. 4, lit. r)

# Activități birocratice, ierarhizate

- transmiterea, de către secții, a registrului de monitorizare către serviciul/compartimentul de Prevenire și Limitare a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale **săptămânal, în fiecare zi de luni pentru săptămâna precedentă**, (anexa 2, B, I, pct. 3)
- punerea la dispoziția managerului și a Comitetului de prevenire a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale pentru analiză (anexa 2, B, I, pct. 5)
- transmiterea către serviciul/compartimentului de supraveghere a bolilor transmisibile din cadrul Direcției de Sănătate Publică județene și a Municipiului București **săptămânal, în fiecare zi de marți pentru săptămâna anterioară**. (anexa 2, B, I, pct. 6)
- introducerea de către Direcțiile de Sănătate Publică județene și a Municipiului București a fișelor *cazului de infecție asociată asistenței medicale* în baza de date națională sau alipirea bazele de date ale spitalelor; (anexa 2, B, II, pct. 4)
- transmiterea de către Direcțiile de Sănătate Publică județene și a Municipiului București a bazei de date completate și verificate către Institutul Național de Sănătate Publică - Centrul Regional la care sunt arondate, **până la data de 15 a lunii pentru luna precedentă**. (anexa 2, B, II, pct. 5)

# Bibliografie (*prezentare neconvențională*)

- "The Sociology of Organizations: Classic, Contemporary, and Critical Readings" - editat de Amy S. Wharton:
  - cuprinde o selecție de texte clasice și contemporane despre teoria organizațională, inclusiv discuții despre birocrăție și modul în care poate influența organizațiile.
- "The Iron Cage Revisited: Institutional Isomorphism and Collective Rationality in Organizational Fields" - de Paul J. DiMaggio și Walter W. Powell:
  - explorează conceptul de isomorfism instituțional și influența birocrăției în organizarea și funcționarea organizațiilor.
- "Bureaucracy: What Government Agencies Do and Why They Do It" - de James Q. Wilson:
  - examinează rolul și funcționarea birocrăției în sectorul public și discută modul în care birocrăția poate influența luarea deciziilor și implementarea politicilor publice.
- "The New Institutionalism in Organizational Analysis" - editat de Walter W. Powell și Paul J. DiMaggio:
  - prezintă o colecție de lucrări care explorează diverse perspective teoretice asupra organizațiilor și a birocrăției, inclusiv abordări bazate pe instituționalism